



## Newsletter 02/2016

**An alle Mitglieder und Mitgliedschaft-Interessenten – Die KMU-Berater – Regionalgruppe Süd-Ost**

München, 2. März 2016

Liebe Mitglieder und Mitgliedschafts-Interessenten des KMU-Beraterverbandes,

### **BERATUNGSBRANCHE VOR EIGNER RESTRUKTURIERUNG**

Seit Jahrzehnten haben Unternehmensberatungen am Strukturwandel Ihrer Kunden mitgewirkt. Nun sind sie selbst dran. Die Zukunft der Beratung ist vollkommen offen. Wie ist es dazu gekommen?

Natürlich wirken auch in der Beratungsbranche die gleichen Wettbewerbskräfte, wie in allen anderen Unternehmen. Daneben steht jedoch eine weitere Tatsache: „Die Berater sind auch Opfer ihres eigenen Erfolgs“. Denn unsere Kunden sind professioneller und anspruchsvoller geworden. Gerade das Fachwissen hat sich in den letzten 10 Jahren in den Unternehmen rasant weiter entwickelt und aufgebaut. Zudem lassen sich einst exklusive Consulting-Informationen heute auch ohne Berater dank zunehmender Digitalisierung beschaffen.

### **JAMMERN AUF HOHEM NIVEAU: WANDEL STATT KRISE**

Seit 2005 ist der Umsatz in der Beratungsbranche von 13,2 Mrd. € auf 25,2 Mrd. € gewachsen. Und diese bis auf das allgemeine Krisenjahr 2009 kontinuierlich. Der Indexwert der BDU-Geschäftsklima-Befragung ist per Ende September 2015 auf den höchsten Wert seit dem 1. Quartal 2014 gestiegen. Zudem wird in Deutschland im Beratungssektor für das Jahr 2016 ein um ca. 6 bis 8 % wachsender Gesamtmarkt erwartet. Deshalb sollten wir eher von einem Wandel als einer Krise in der Beratungsbranche sprechen.



Klaus Ziegler

### **VORDENKERTUM UND DIGITALISIERUNG ALS HERAUSFORDERUNG DER ZUKUNFT**

Die Branchenanalysten sind sich sicher, dass die Beratungsunternehmen ihrer Geschäftsmodelle sowohl inhaltlich als auch prozessual ändern müssen. Dabei werden die prozessualen Kompetenzen für die Realisierung von nachhaltigen Beratungserfolgen enorm an Bedeutung gewinnen. So steht noch vor der Umsetzungsfähigkeit die strategische Weitsicht, also die Fähigkeit des Vordenkens, an oberster Stelle der Anforderungen an den Berater. Hierbei werden zunehmend die Kompetenzen der systemischen Unternehmensberatung zur Lösung der Spannungsfelder aus Strategie und Organisation sowie der handelnden Menschen im Unternehmen nachgefragt und notwendig werden. Auch wenn Themen wie Effizienzsteigerung und Sanierung immer ihre Notwendigkeit haben werden, verwundert es somit nicht, dass die Beratungsfelder Digitalisierung, Strategie und Change Management das prognostizierte Wachstum am stärksten beflügeln werden.

### **KMU BERATER ALS STARKE KOMPETENZGEMEINSCHAFT**

Bei den großen Consultinggesellschaften zeichnen sich Übernahmen oder Zusammenschlüsse ab, um die erweiterten und gestiegenen Marktanforderungen zu realisieren. Gerade die großen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften gründen eigene Sparten in der Unternehmens- und IT-Beratung. Wie können nun wir als KMU Berater diese Herausforderungen bewältigen? Auch wir können unsere Kompetenzen bündeln. Durch Partnerschaften, Kooperationen oder Beteiligungen. Aus persönlicher Erfahrung entstehen hieraus enorme neue Kundenpotenziale, aber auch eine stetige Entwicklung der eigenen Kompetenzen entsprechend den Marktanforderungen. Hierzu soll auch unser Berater-/Mitgliedernetzwerk in unserer Regionalgruppe dienen. Ich freue mich auf das nächste Treffen mit Ihnen.

Klaus Ziegler  
stv. Leiter Regionalgruppe Süd-Ost  
Die KMU-Berater - Bundesverband freier Berater e.V.



## Information zu Veränderungen in der Regionalgruppe Süd-Ost

Seit unserem letzten Newsletter Anfang Januar konnten wir drei neue Interessenten für den Bundesverband freier Berater e.V. und unsere Regionalgruppe Süd-Ost gewinnen.

**Frau Barbara Lederer** ist seit 2002 selbständig und seit 2008 als Unternehmensberaterin für kleine und mittelständische Unternehmen tätig. Seit 2009 berät Frau Lederer auch zu Themen der Existenzgründung. Für die Unternehmensgruppe HR Consult Group AG, Landshut und München ist Frau Lederer seit 2 Jahren freiberuflich als Personal- und Unternehmensberaterin tätig. Mehr Informationen zu Frau Lederer finden Sie unter [www.co-ka.eu](http://www.co-ka.eu).

**Frau Claudia Dietl** aus München ist über den vom Verband initiierten Beratermonitor Digitalisierung auf uns aufmerksam geworden und wird an der Frühjahrstagung des Verbandes (08./09.04.16 / Frankfurt) teilnehmen. Frau Dietl ist Initiatorin des Beraternetzwerkes Art of Sales ([www.art-of-sales.de](http://www.art-of-sales.de)) und Expertin für Kaltakquise. Sie unterstützt Unternehmer bei der Ausplanung von Verkaufsstrategien und bei der authentischen Ansprache neuer Zielgruppen. Mehr Informationen zu Frau Dietl finden Sie unter [www.art-of-sales.de/experten/claudia\\_dietl.php](http://www.art-of-sales.de/experten/claudia_dietl.php).

**Herr Muharrem Karaduman** ist Business Consultant beim Beratungsunternehmen Deniz Consulting Group GmbH, München. Das Leistungsangebot umfasst die Existenzgründungsberatung, Finanz- und Lohnbuchhaltung sowie die übergreifende Wirtschaftsberatung. Mehr Informationen zum Leistungsangebot finden Sie unter [www.denizconsulting.de](http://www.denizconsulting.de).

Aktuell sind über die Regionalgruppe Süd-Ost des Verbandes DIE KMU-BERATER e.V. ca. 20 Berater als Mitglieder gelistet. Mit ca. 55 weiteren Beratern und Beraterinnen stehen wir im Kontakt, die uns ihr Interesse an einer Verbandsmitgliedschaft signalisiert haben.

## 5 Fragen... 5 Antworten

In jedem Newsletter stellen wir Mitglieder oder andere mit dem Verband und/oder der Regionalgruppe Süd-Ost verbundene Persönlichkeiten intensiver vor. Heute stellen sich **Stephan Raif** und **Gerlinde Baumer** vor und beantworten die fünf Fragen.

### Stephan Raif



Meine persönliche Motivation ...	Jeden Tag genießen, spannende Gespräche führen, immer wieder Neues beginnen und neugierig aufs Leben bleiben.
Mein Wunschmandat...	Keine bestimmten Namen oder Unternehmen, sondern alle Kunden, die wie ich auf persönliche Wertschätzung und partnerschaftliche Zusammenarbeit Wert legen.
Worauf ich stolz bin ...	Auf alle Erfolge und Misserfolge, auf meine Familie, Freunde und Kollegen und darauf, zur richtigen Zeit die passenden Ideen zu bekommen und die richtigen Menschen zu treffen.
Mein Literatur-Tipp ...	Im Moment Design Thinking Literatur wie z. B. „Durch die Decke denken“ von Dr. Jürgen Erbdinger oder „design THINK!ING“ von Hasso Plattner. Bestätigt meine Erfahrungen und Methoden und hilft, Workshops lebendiger, spannender zu machen.
Für mich ist der KMU Beraterverband ...	... die Möglichkeit, neue Bekanntschaften zu machen, aus denen sich neue Möglichkeiten ergeben könnten.

### Kurzvorstellung

Stephan Raif ist ein Kommunikator mit Leib und Seele. 23 Jahre war er als Konzeptionist, Strategie und Berater in führenden Positionen von Werbeagenturen beschäftigt. Er hat sowohl KMU als auch Konzerne, B2B- wie B2C –Kunden sowie zahlreiche Branchen betreut.

Heute berät er eigene Kunden aus dem Mittelstand und aus Konzernen. Er ist für eine Innovationsberatung tätig, betreut mehrere Innovation-LABs und hilft Mitarbeitern von Unternehmen neue, innovative Ideen zu entwickeln, die anwend- und umsetzbar sind.

Sein Steckenpferd ist Personal Branding – eine professionelle Selbstvermarktung, die durch klassische Markenarbeit gesteuert wird. Mit seinen Persönlichkeiten entwickelt Stephan Raif den Markenkern, die Positionierung, eine Story und eine Mission. Diese Werte fließen ins Eigenmarketing mit ein. Dadurch bleibt die Persönlichkeit authentisch und unterstützt die persönlichen Skills. Erste Informationen: [www.personal-brands.com](http://www.personal-brands.com)

Den Kopf frei bekommt der Oldtimer-Liebhaber am besten in seinem Mercedes Coupé aus den 60ern.

### Kontaktdaten:

**RAIFELEISTUNG** - Stephan K. H. Raif

Tel.: 08139 / 5 76 84 99 / Mobil: 01525 / 8 93 18 33

[www.raifeleistung.de](http://www.raifeleistung.de) / [hallo@raifeleistung.de](mailto:hallo@raifeleistung.de)

### Gerlinde Baumer



Meine persönliche Motivation ...	Freiräume für Gestaltung und Entscheidungen nutzen, Verantwortung übernehmen.
Mein Wunschmandat...	Ergibt sich aus der abwechslungsreichen Mischung meiner Mandate aus Personalberatung und Unternehmensnachfolge.
Worauf ich stolz bin ...	Als zugereiste Westfälin in Niederbayern voll akzeptiert zu werden.
Mein Literatur-Tipp ...	„Headhunter“ von Jo Nesbø – die ideale Mischung aus subtilem Humor und nervenkitzelnder Spannung unserer skandinavischen Nachbarn.
Für mich ist der KMU Beraterverband ...	Die einzigartige Möglichkeit dank einer großen Vielfalt an Kompetenzen und Erfahrungen regen Austausch zu betreiben und sich stetig weiter zu entwickeln.

### Kurzvorstellung

Gerlinde Baumer blickt auf eine langjährige Laufbahn in HR Fach- und Führungspositionen im In- und Ausland sowie als Gründerin und Geschäftsführerin eines Beratungsunternehmens zurück. Sie verfügt über eine ausgeprägte Expertise in den Bereichen Personalgewinnung, Personalmarketing und Kompetenzmanagement.

Als Partnerin bei der omegaconsulting GmbH liegt Ihre Verantwortung im Ausbau des Geschäftsbereichs Personal. Dank ihrer umfangreichen Erfahrung begleitet sie insbesondere KMU-Mandanten sehr erfolgreich bei der Besetzung von Fach- und Führungspositionen sowie bei allen „weichen“ Themen des Nachfolgeprozesses. Aufgrund ihrer Internationalität ist sie zudem die ideale Ansprechpartnerin für internationale Mandanten.

### Kontaktdaten:

**omegaconsulting GmbH** | Frau Gerlinde Baumer

Tel: 0871 / 33 02 01 33 | Mobil: 0157 / 5655 20 70

Tel. München: +49 (0) 89 / 125 550 0



[www.omegaconsulting.de](http://www.omegaconsulting.de) / [g.baumer@omegaconsulting.de](mailto:g.baumer@omegaconsulting.de)

## TERMINE & VERANSTALTUNGEN



Nachfolgend finden Sie eine Übersicht attraktiver Veranstaltungen des KMU Beraterverbandes sowie von Kooperationspartnern für mittelständische Unternehmer in Bayern, die wir für Sie zusammengetragen haben.

**Beachte:** Blau hinterlegte Veranstaltungen sind Veranstaltungen des KMU Beraterverbandes.

Termin	Ort	Veranstaltung Organisator / Ausrichter	Bemerkung
Mehrere Termine	München	<b>Süddeutsche Zeitung – Wissensforum / Vortragsreihe 2016</b> Süddeutsche Zeitung	Detailinformationen siehe <a href="http://www.sz-wissensforum.de">www.sz-wissensforum.de</a>
18.03.2016	München	<b>Werkführung BMW Stammwerk</b> mit anschließendem Get-together in der Brasserie Bavarie	<a href="#">Detailinformationen</a>
TBD	München	<b>Personal Branding – Selbstmarketing für Berater</b> Get-together des KMU-Beraterverbandes – Region Süd-Ost	Termininformation folgt in Kürze
08.04.16	Frankfurt	<b>Mitgliederversammlung des Bundesverbandes freier Berater e.V.</b>	Zentrale Einladung folgt
08.04.16/ 09.04.16	Frankfurt	<b>Frühjahrstagung - "Der KMU-Berater und sein rechtliches Umfeld"</b> Bundesverbandes freier Berater e.V. – DIE KMU-BERATER	Zentrale Einladung folgt
TBC	München	<b>Personal Branding – Selbstmarketing für Berater</b> Get-together des KMU-Beraterverbandes – Region Süd-Ost	Termininformation folgt in Kürze
23.06.16	Bayern (Tbd.)	<b>Regionalgruppentreffen oder Get-together</b> KMU-Beraterverbandes – Region Süd-Ost	Einladung und Detailinfo folgt
15.09.16	Bayern (Tbd.)	<b>Regionalgruppentreffen oder Get-together</b> KMU-Beraterverbandes – Region Süd-Ost	Einladung und Detailinfo folgt
Okt. 2016	Bayern (Tbd.)	<b>Unternehmertag</b> KMU-Beraterverbandes – Region Süd-Ost und Veranstaltungspartner	Information folgt
18.11.16/ 19.11.16	Berlin	<b>Herbstfachtagung – „KMU-Beratung und Digitalisierung“</b> Bundesverbandes freier Berater e.V. – DIE KMU-BERATER	Zentrale Einladung folgt

**Bitte beachten Sie unsere nächste Veranstaltung der Regionalgruppe Süd-Ost - Werkführung BMW Stammwerk mit anschließendem Get-together am 18. März 2016. Vergessen Sie bitte nicht, sich anzumelden. Wir würden uns über Ihre Teilnahme sehr freuen.** Rückfragen zur Veranstaltung und Teilnahme gerne an [Carola.Runde@Brandt-Partners.com](mailto:Carola.Runde@Brandt-Partners.com).

Sie planen eigene Veranstaltungen? Geben Sie uns die Informationen. Gerne übernehmen wir Ihre Veranstaltung in unsere Kommunikation.

Wenn Sie zusammen mit dem KMU-Beraterverband Regionalgruppe Süd-Ost eine regionale/lokale Veranstaltung planen und umsetzen wollen, sprechen Sie die Regionalgruppenleitung gerne an.



## Veranstaltung der IHK München und Oberbayern

Am 15. März 2016 findet eine Veranstaltung der IHK für München und Oberbayern zum Thema "E-Mobilität, die Zukunft beginnt jetzt" statt. Im Rahmen dieser Veranstaltung berichten u.a. Mitgliedsunternehmen des Bundesverbandes Elektromobilität - BEM über emobile Ansätze. Vielleicht ist diese Veranstaltung auch für Sie eine Plattform für Vernetzung und Gespräche.

Veranstaltungsort: Deutsches Museum, Verkehrszentrum  
Am Bavariapark 5 / 80339 München

Wann: 15.03.2016 / 12.30 Uhr bis 17.30 Uhr

Teilnehmerpreis: 89,00 € (zzgl. MwSt.) pro Person

Anmeldung: bis 7. März 2016 direkt bei der IHK München und Oberbayern  
[www.ihk.muenchen.de/e-mobilitaet](http://www.ihk.muenchen.de/e-mobilitaet)

## The Future of Consulting - Branchentreff & Future Lab für Unternehmensberater

Digitalisierung, Kostendruck, Big Data und die Demokratisierung von Wissen stellen das klassische Geschäftsmodell der Unternehmensberatung in Frage. Doch wie kann Beratung in Zukunft aussehen? Welche innovativen Ansätze gibt es?

Euroforum plant zur Beantwortung dieser und weiterer Fragen eine interessante Veranstaltung. Seien Sie dabei und erfahren Sie mehr über Trends und Best Practices in der Beratung.

Veranstaltungsort: Sofitel Kurfürstendamm, Berlin

Wann: 30.06.16 – 01.07.2016

Teilnehmerpreis: Bei Buchung bis zum 01.04.2016 buchen und sparen – 1.999,- EUR

Anmeldung:

[http://www.euroforum.de/consulting/anmeldung/?pieceid=&utm\\_source=CleverReach+GmbH+&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=19-02-2016+Ines\\_FOCPre-Email\\_P1107007\\_%5BD1600405%5D&utm\\_content=Mailing\\_9917470](http://www.euroforum.de/consulting/anmeldung/?pieceid=&utm_source=CleverReach+GmbH+&utm_medium=email&utm_campaign=19-02-2016+Ines_FOCPre-Email_P1107007_%5BD1600405%5D&utm_content=Mailing_9917470)

## GUT ZU WISSEN

### KMU-innovativ fördert Entdecker und Entwickler



Deutschland, Land der Dichter und Denker – aber auch der Entdecker und Entwickler? Im internationalen Vergleich haben wir in den vergangenen Jahren gar nicht so schlecht abgeschnitten, was Patentanmeldungen angeht. Zwar liegt die USA klar vorne, und auch Japan lässt sich nicht lumpen, aber Deutschland steht noch vor China.

Gerade risikoreiche und anwendungsnahe Forschungs- und Entwicklungsprojekte aus dem Bereich der Produktion können Deutschland weiter nach vorne bringen bzw. auf guter Position halten. Das sieht auch das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) so und fördert mit KMU-innovativ Spitzenforschung in wichtigen Zukunftsbereichen.

Die Richtlinien des Programms, das industrielle Forschungs- und Entwicklungsvorhaben von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) unterstützt, wurden gerade neu veröffentlicht. Im Fokus stehen Grundstoffindustrie, Maschinen- und Anlagenbau, Fahrzeugbau, Elektro- und Informationstechnik, Medizin-, Mess-, Steuer- und Regelungstechnik, Optik sowie Dienstleistungen.

**Gefördert wird in Form eines Zuschusses für einen maximalen Zeitraum von zwei Jahren. Die Höhe der KMU-innovativ-Förderung beträgt für Unternehmen der gewerblichen Wirtschaft bis zu 50 % der zuwendungsfähigen Kosten, für Hochschulen und außeruniversitäre Forschungseinrichtungen bis zu 100 % der zuwendungsfähigen Ausgaben.**

Zur Erstberatung rund um KMU-innovativ nimmt man am besten mit der Förderberatung „Forschung und Innovation“ des Bundes Verbindung auf: <https://www.bmbf.de/de/kmu-innovativ-561.html>

## Freie Berater im Fokus der Scheinselbstständigkeit



Wie Sie vielleicht der Presse entnommen haben, plant das Bundesministerium für Arbeit und Soziales eine gesetzliche Neuregelung, um den Missbrauch von Werkverträgen bei Niedriglöhnen einzugrenzen. Der mittlerweile vorgelegte Referentenentwurf sieht jedoch auch Veränderungen in Bezug auf Dienstverträge vor. Damit sind Sie als Freier Berater direkt von der Neuregelung betroffen! Die geplanten Regelungen können zu erheblichen Einschränkungen Ihrer Berufstätigkeit als Freier Berater führen. Ein Schaden, der nicht allein Ihre persönliche Existenz bedroht, sondern darüber hinaus auch dem Wirtschaftsstandort Deutschland insgesamt schwer schaden wird.

Aus diesem Grunde formiert sich aktuell eine schnell wachsende Bewegung von Unternehmen und Beratern, die den Gesetzesentwurf in Bezug auf Dienstverträge korrigieren wollen. Ziel und Notwendigkeit bestehen darin, Entscheidungsträger in der Politik darauf aufmerksam zu machen, dass die geplante Gesetzesnovelle einen massiven Nachteil für den Wirtschaftsstandort Deutschland mit sich bringen wird und die Konsequenzen an der eigentlichen Intention des Entwurfs vorbeigehen. Nicht nur Sie sind davon vielleicht betroffen, sondern auch viele andere freie Wissensarbeiter, also Unternehmensberater, Ingenieure und Freelancer. Und natürlich die Unternehmen, die auf die wertvollen Dienste dieser Berufsgruppen nur noch erschwert zugreifen können.

Acht führende Personaldienstleister haben die "Allianz für selbstständige Wissensarbeit - ADESW" ([www.adesw.de](http://www.adesw.de)) gegründet, und treten in dieser wichtigen Sache geschlossen an Entscheider aus Politik und Wirtschaft heran. In der ADESW engagieren sich als assoziierte Partner bereits auch wichtige Industrieverbände.

Gerne weisen wir Sie in diesem Newsletter auf diese Aktion hin. Für Sie besteht mit diesem Wissen die Möglichkeit, mit Politikern auf einfache Art Kontakt aufzunehmen und Einfluss auszuüben.

Auf der Webseite <https://experten-arbeit-retten.de> können Sie sich umfassend informieren und innerhalb von 1-2 Minuten ein Schreiben an die für Ihren Wohnsitz zuständigen Politiker versenden, um diese auf den Sachverhalt und die Risiken des neuen Gesetzes hinzuweisen.

---

**ÜBER UNS:** Im KMU-Beraterverband hat es sich jedes einzelne Mitglied zur Aufgabe gemacht, eine herausragende fachliche und soziale Kompetenz in der Beratung von kleinen und mittelständischen Unternehmen zu entwickeln und anzuwenden. Damit bieten wir eine Plattform für Unternehmensberater und sind der erste Anlaufpunkt für kleine und mittelständische Unternehmen.

Das Einzugsgebiet der Regionalgruppe Süd-Ost umfasst im Wesentlichen den Freistaat Bayern. Berater und Beraterinnen, die Mitglied im Verband DIE KMU-BERATER e.V. sind, finden hier in unserer Regionalgruppe eine „Heimat“. Wir unterstützen unsere Mitglieder in den unterschiedlichsten Belangen:

- Wir bieten zielorientierte und systematische Weiterbildungsmöglichkeiten.
- Wie schaffen zahlreiche Gelegenheiten für fachlichen Austausch.
- Wir fördern fachübergreifende Kooperationen.
- Wir entwickeln gemeinsam innovative Werkzeuge für die Beratung.

Darüber hinaus sind wir erster Ansprechpartner für kleine und mittelständische Unternehmen sowie deren Verbände und Finanzierungs-partner. Unser Grundsatz ist die Beratung auf Augenhöhe unabhängig von Themenbereich, Branche und Lebensphase des Unternehmens.

Kontaktieren Sie uns gerne bzgl. Feedback zum vorliegenden Newsletter. Geben Sie uns Anregungen und Input für die nächsten Beraterinformationen. Die nächsten Newsletter werden wir auch als Grundlage für Gespräche und Positionierungen des Verbandes bei Verbänden, Behörden und Multiplikatoren (z.B. Banken etc.) nutzen.

Kollegiale Grüße,

Jan Brandt

Leiter Regionalgruppe Süd-Ost

Die KMU-Berater – Bundesverband freier Berater.e.V.